

2009年第5期 总第32期 2009年12月刊印

主办单位：苏州市农村干部学院  
编 稿：科研开发处  
地 址：苏州市高新区虎山路108号  
邮 编：215011  
电 话：0512-69001100（总机）  
0512-68085345（编务部）  
电子邮箱：kykf@ngy.js.cn  
网 址：www.ngy.js.cn

苏州市农村干部学院  
SUZHOU COUNTRY CADRE INSTITUTE NEWSLETTER

通 讯

苏州市首期社区党务干部能力建设培训班特刊

# CONTENS

## 目 录

2009年5月 总第32期

### 01 刊首语

#### 一、领导关怀

- 02 基地成立，领导致辞
- 03 指导工作，关心学员
- 04 座谈交流，听取意见

#### 二、学习考察

- 05 基础理论学习
- 06 实务操作培训
- 07 综合素质培养
- 08 交流研讨互动
- 09 参观考察取经

#### 三、活动风采

- 10 无候选人直选
- 11 社区风采展示
- 12 多彩特色活动
- 13 学员才艺表演

#### 四、丰硕成果

- 14 领导认可 学员满意 培训任务圆满完成
- 15 编印论文 刊发简报 培训效果得到检验
- 16 深入调研 精心设计 培训方案特色鲜明

#### 17 后记



主 办：苏州市农村干部学院

编 辑：科研开发处

编辑小组成员：

孙坚烽

薛静

汤艳红

叶剑

吉永峰

董健

马以千

责 任 编 辑：杨勤 何兵

地 址：苏州市新区狮山路108号

邮 编：215011

电 话：0512-69001100(总机)

0512-68085345(编辑部)

电子邮箱：kykf@ngy.js.cn

网 址：www.ngy.js.cn

苏州市社区党务干部能力建设培训班合影  
(二〇〇九年七月苏州农村干部学院)



## 刊首语

### 发挥“苏州市基层党员干部培训基地”作用 努力为苏州基层党员干部的能力素质提升做贡献

2009年4月16日，“苏州市基层党员干部培训基地”成立仪式暨社区党务干部能力建设培训班开学典礼在我院隆重举行，市委常委、组织部长王立平为基地落成揭牌。基地落成是学院发展史上的一件大事和喜事，是市委、市政府对学院的信任，也是对学院提出的更高发展期望与工作要求，必将对我院干部培训工作起到重要的推动作用。

#### 一、发挥培训功能，服务苏州基层

苏州已把加快转型升级、发展创新型经济放到重要的战略位置，提出了建设“三区三城”的目标，即把苏州建设成为科学发展的样板区、开放创新的先行区、城乡一体的示范区，成为以现代服务业为特征的高端产业城市、生态环境优美的最佳宜居城市、历史文化与现代文明相融的文化旅游城市。优秀的基层党员干部群体是苏州实现战略目标的基础和组织保证，“苏州市基层党员干部培训基地”的成立为学院在新的形势下提供了新的发展契机和平台，学院有责任、有义务充分利用自身优势与办学经验为苏州基层党员干部的能力素质提升做出积极贡献。

#### 二、建设培训载体，推广先进经验

多年来，学院致力于建设“全国知名的教育培训基地”，积极整合资源，拓展功能，发挥优势，为苏州、江苏乃至全国培训了大批基层党员干部，在加强和改进基层党组织建设中发挥了重要作用。通过不断研究苏州市基层党员干部领导能力建设的内涵和规律，总结苏州基层党建工作的宝贵经验，把基层党员干部培训基地建设成为集学术研究、实践探讨、干部培训为一体的综合服务平台。“苏州市基层党员干部培训基地”的成立不仅为学院提供服务苏州基层党员干部的培训载体，还为学院提供了总结苏州经验、宣传苏州经验、培训全国基层党员干部的培训平台。

#### 三、创新培训模式，提升干部能力

苏州市首期社区党务干部能力建设培训班是基地成立后履行培训职能的第一个培训班，40名来自40个社区的党务干部历时半年，开展了社区管理基础理论、社区管理实务、社区管理者素养等内容的学习培训，并把党建工作业务知识贯穿其中。先后聘请16名大学教授和1位部门负责人进行辅导授课，到6个社区进行了现场学习考察，并开展了丰富多彩、形式多样的研讨交流和主题活动。参训学员修满了全部课时，参加了课程设计，获得结业证书，圆满完成了各项培训任务。社区党务干部能力建设培训班是学院借势造势平台，探索干部培训教育新方法的大胆尝试，充分发挥了集理论学习、技能培訓、视野拓宽于一体的基地培训职能，真正实现了“培训内容上有新特色”、“培训方法上有新创意”、“培训效果上有新突破”。

苏州市首期社区党务干部能力建设培训班已经圆满结束，取得了丰硕成果。学院将继续按照市委、市政府要求，大胆探索新机制、新方法，创造性地开展工作，把基地建设成为全市基层党员干部学习提高的重要阵地，为服务基层党员干部的能力素质提升、服务推进全市城乡一体化进程和“三区三城”建设做出积极贡献。



# 领导关怀

## 基地成立，领导致辞

4月16日，“苏州市基层党员干部培训基地”成立仪式暨苏州市首期社区党务干部能力建设培训班开班典礼在学院隆重举行。市委常委、市委组织部部长王立平，组织部副部长金洁，苏州大学党委常委、组织部部长江作军，市发改委副主任陈华，市民政局副局长陈燕舞以及学院党委书记、院长张济康等出席了成立仪式和开班典礼。



市委常委、组织部部长王立平与学院党委书记、院长张济康一起为“苏州市基层党员干部培训基地”揭牌。



王立平部长作重要讲话。王立平部长对“苏州市基层党员干部培训基地”在苏州市农村干部学院成立表示热烈祝贺，并对首期社区党务干部能力建设培训班的学员提出了殷切希望。



学院党委书记、院长张济康在大会上发言。张书记表示，面对新的形势与任务，学院将充分利用自身优势与办学经验为基层党员干部的能力素质提升做出积极贡献。



苏州大学党委常委、组织部部长江作军代表市基层党建研究所对“苏州市基层党员干部培训基地”的成立和市社区党务干部能力建设培训班开班发表了热情洋溢的贺词。

# 领导关怀

## 指导工作，关心学员

改革开放30年，我国的政治、经济、文化等各个方面都已发生了前所未有的深刻变化，呈现社会结构整体转型的鲜明特征。社区作为社会构成的基本单元之一，已成为各种社会群体的聚集区、各种利益关系的交织处、各种社会组织的落脚点、各种社会资源的承载体。这种独特的社会层面层级，决定了社区在构建社会主义和谐社会中具有重要的基础作用。

首期社区党务干部能力建设培训班作为“苏州市基层党员干部培训基地”成立后的第一个培训班，得到了市委组织部领导的高度关注。市委组织部副部长金洁等有关领导多次来到我院指导培训工作。



市委组织部副部长金洁在社区选举临时党支部全体党员大会上讲话。



市委组织部副部长金洁、组织处处长戴军等在我院观看平江区小组的廉政宣传漫画展。



市委组织部副部长金洁，院党委书记、院长张济康，市委非公经济工委副书记、组织部组织处处长戴军，院党委副书记、副院长张伟出席结业典礼。戴书记宣读了苏州市干部教育工作领导小组关于表彰优秀学员的决定和受表彰的优秀学员名单。出席结业仪式的各位领导向学员颁发了优秀学员证书和结业证书。

苏州日报

探索新方法提升能力

我市成立基层党员干部培训基地

本报讯（记者 刘晓平）为进一步加强我市基层党员干部能力建设，积极探索加强基层党员干部队伍建设的新机制、新方法，昨天下午，市基层党员干部培训基地成立仪式暨社区党务干部能力建设培训班开班典礼在市农村干部学院隆重举行。市委常委、组织部长王立平等为基地揭牌。

当前，我市正以科学发展观统领全局，围绕“双保双扩双转”的工作目标，积极应对金融危急，全面推进城乡一体化综合配套改革。市基层党员干部培训基地旨在打造集理论学习、技能培训、视野拓宽为一体的特色培训基地，为服务基层党员干部的能力素质提升、服务推进全市城乡一体化进程发挥积极作用。

王立平在成立仪式上指出，新形势下，要充分认识加强基层党员干部队伍建设的重要性和紧迫性，同时大胆探索新机制、新方法，加强学习、统筹协调，勇于进取，大大提高基层党员干部的工作能力和水平，为全市经济社会又好又快发展提供有力的组织保证。

# 领导关怀

## 座谈交流，听取意见

首期社区党务干部能力建设培训班作为苏州市基层党员干部培训基地成立后的第一个培训班，培训期间创下了众多第一次：第一次把拓展训练的内容纳入培训；第一次以“无候选人直选”的方式选举产生了培训班党支部；第一次以学习小组为单位开展最佳活动创意评选；第一次颁发社区党务工作者资格证书。

自开班以来，为加强对培训班工作的跟踪指导，及时掌握培训工作情况，协调培训有关工作，市委组织部多次派员前来学院，召开班委会和学员座谈会，对社区党建品牌化建设、社区党员志愿者队伍建设等情况进行调研，并就学员关心的培训班课程设置、活动安排、师资力量调配等方面与学员进行交流探讨。



专注的眼神是对知识的渴望

社区党组织是社区各类组织和各项工作的领导核心，担负着领导和谐社区建设的重任。社区党务干部能力建设培训班的学员们，肩负着重要的使命。重新回到课堂学习，补充社区管理基础理论知识，提高自身的思想理论和政策水平，努力为发挥党组织在社区建设中的战斗堡垒提供智力支持。

# 学习考察

## 基础理论学习

苏州市农村干部学院为学员们安排了一系列社区基础理论知识和各项基本政策的学习课程，以提高社区干部的理论和政策水平。



随着扩大开放、加快发展、深化改革和工业化、城市化的推进，人口的流动，社区人员和物业结构的变化，社会问题重点的转移，这些都增加了社区工作的复杂度。我们的社区干部，面对日新月异的社区工作内容，需要有更多的方法和更多的工具。社区工作日益繁重复杂，社区基层干部不仅是直接面对群众的一线工作者，更是国家大政方针的主要落实者。学习和提高学员在社区管理实务方面的知识和能力，能使学员在工作中准确地把握方向，理清思路，正确和高效地完成工作。



苏州农村干部学院为学员们安排了一系列社区管理实务方面的课程，用于提高社区基层党务干部的实务能力。这些课程对于社区基层党务干部学员来说恰似一场及时雨。

## 学习考察

### 实务操作培训



## 学习考察

### 综合素质培养

“基础不牢，地动山摇”。构建社会主义和谐社会，社区建设必将起到不可或缺的基础性作用。

每一位社区党务干部都要成为一个多面手，不仅要承担来自各级党委、政府安排的各项任务，还要解决来自基层的各类具体问题。服务内容五花八门，各种问题考验着我们社区干部的能力。提高综合素质，增强工作能力，对于我们社区基层干部来讲，意义重大。

苏州农村干部学院为此专门安排了团队合作与团队训练、创新思维与科学决策、日常交际与口才、压力管理与心理调适、突发事件危机处理能力等一系列课程，培养和提高我们社区基层干部的综合素质。



# 学习考察

## 交流研讨互动



互动性强是本次培训班的特点之一。整个培训过程中学习交流气氛浓郁，共开展了五次课堂集中大讨论，建立了学员QQ群，交流学习体会、沟通思想认识、探讨热点问题，互相学习，互帮互助。这样大家既提高了认识，又增进了友谊。



# 学习考察

## 参观考察取经



## 它山之石，可以攻玉



首期社区党务干部能力培训班的学员，走出课堂，走进优秀社区，学习先进经验。通过现场的考察和面对面的交流，更加直观地学习第一手经验。另外，各学习小组之间互动考察学习，不仅互相取经，取长补短，还开拓了视野，增长了见识。

- ① 参观考察杭州市下城区王马社区
- ② 参观考察彩香街道白荡社区
- ③ 参观考察吴江汾湖经济开发区
- ④ 参观考察平江路街道历史街区社区
- ⑤ 参观考察横泾街道尧港社区
- ⑥ 参观考察狮山街道新升社区
- ⑦ 参观考察工业园区东亭社区

## 活动风采

### 无候选人直选



加强党内民主建设，以基层党内民主推动社区基层民主。通过民主的渠道凝聚党员群众的智慧、反映和平等各种利益诉求，是社区党建设必须不断加强的一项重要工作。当前，苏州市正在进一步研究完善社区党组织民主选举工作，积极探索“两推一选”“公推直选”“无候选人直选”等社区党组织选举方式，不断加强社区党组织班子建设。



7月18日，苏州市社区党务干部能力建设培训班召开全体党员大会，选举临时党支部，尝试了无候选人直选方式。有21名学员党员通过个人自荐，参加竞职演讲，然后由全体党员进行直选，选举产生支部书记、副书记、组织委员、宣传委员和文体委员各一名。作为社区党的基层民主建设的重要实践活动，它体现了“多数人在多数人中选人”的特点，体现了党员的主体地位。

苏州市委组织部副部长金洁，苏州市委非公经济工委副书记、组织部组织处处长戴军，苏州五个区委组织部的分管领导以及我院党委书记、院长张济康和副院长孙坚峰一起现场观摩指导了此次竞选活动。



## 活动风采

### 社区风采展示



① ② 高新区和工业园区的社区风采展  
③ 平江区的廉政宣传漫画展



## 活动风采

### 多彩特色活动

- ① ② 金闸区小组的环保宣传大型活动  
③ 沧浪区小组的社区党务干事风采展



## 活动风采

### 学员才艺表演



活跃社区文化，丰富居民生活。以社区文化活动为载体，提高居民群众的文明素质和生活质量，加强居民之间的交流沟通，丰富居民的业余文化生活，是促进了社区的和谐稳定，在社区形成了良好的文明向上的社会风尚的重要途径。

社区班的学员都是社区文化工作的多面手，在结业典礼的才艺展示和汇报演出中，学员们或再笔谈墨，或舞姿曼妙，集中展示了新时期社区工作者的风采。



# 丰硕成果

领导认可 学员满意 培训任务圆满完成

苏州市社区党务干部能力建设培训班结业典礼



社区班的学员都是来自苏州市各基层社区的党员干部，培训的目的是为了增强提升基层党组织工作的能力，进一步加强基层党组织的力量，进一步增强党组织在社区的凝聚力和影响力，使社区党组织真正成为动员社会、凝聚人心、整合资源的领导核心。

黄永华：感谢对党忠诚的基层党员，感谢党的“娘家”，给了不少帮助。真心感谢！感谢，感谢学院的辛勤耕耘，感谢方式方法，对我们学员的帮助和支持，真好。此次以研讨形式交流，资源共享，为推进工作提供了新的动力。

周海波：这次的研修很感谢，太感谢了！觉得学习到了很多东西，收获很大。

张勇：学员参加这次两个高新区党建培训项目，学习都很好。通过学习，提升了理论水平，提升了能力。

王勇：这次一次难得的机会，对我帮助很大，提升了知识素养。

胡志：每一次的培训都学到了很多，特别是这次的课程设置和安排，效果很好，让我学到不少知识，提升了我的能力。

李峰：这次培训，我学到了很多知识，特别是对社区管理方面的知识，有了很大的帮助。

张春华：感谢学院这次举办的培训机会，感谢你们的辛勤付出和精心安排。

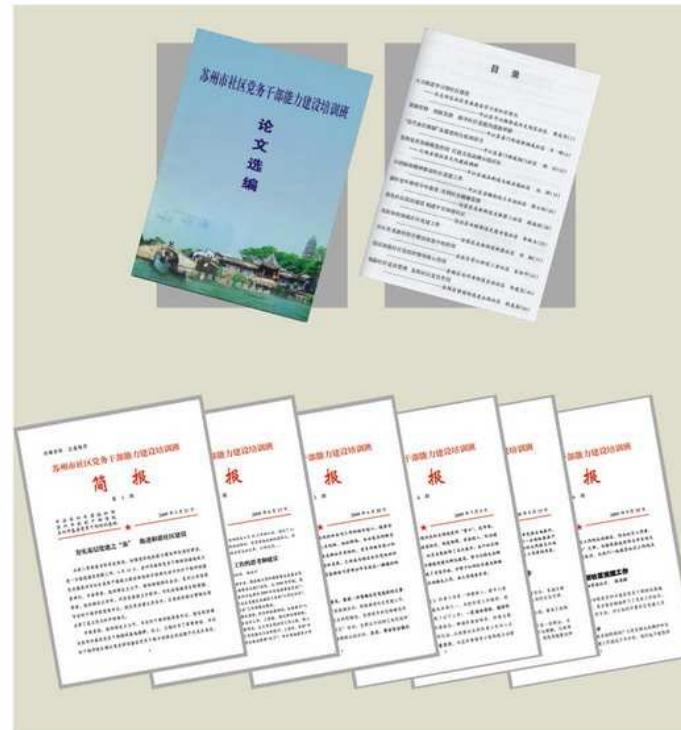
张春华：感谢学院这次举办的培训机会，感谢你们的辛勤付出和精心安排。

这些课程和活动的安排，收到了良好的效果，得到了组织部和参训学员的好评。社区班学员特向我赠送了锦旗“培养社区党建人才，推进三区三城建设”，以感谢学院对本次培训进行的精心安排。参训的学员们通过为期半年的培训，获得了社区党务工作者资格证书，部分学员还获得了优秀学员证书。

# 丰硕成果

编印论文 刊发简报 培训效果得到检验

培训班的学员们在学习的过程中，用理论联系实际，用理论指导实践，在社区工作中开拓新局面。培训班学员围绕搞好社区工作这个主题，边学习边思考，在繁忙的工作中静下心来撰写学习和工作体会，学员们的工作结出了丰硕成果，培训班先后刊印了六期简报，还集结优秀的论文编印了一本学习成果汇编《论文选编》，另有三位学员在结业典礼上做了汇报，畅谈了参加培训的收获和体会。大家普遍反映这次培训收获很大，学到了知识、拓宽了视野、理清了思路、增进了友谊，取得了明显成效。



# 丰硕成果

## 深入调研 精心设计 培训方案特色鲜明

苏州市农村干部学院为社区党务干部能力建设培训班精心设计和推出的培训方案，内容涉及社区管理理论学习、社区工作实务培训、综合能力素养培养等各方面；授课教师包括了16位大学教授和11位党政机关的部门负责人；参训学员点涵盖了城市、农村、苏州本地和长三角其他地区的各类典型先进社区，还安排学员与这些社区进行了学习交流。培训内容全面丰富、有深度和广度，对于学员说，是一道增长知识与提升能力的大餐。对于苏州市农村干部学院来说，也是工作创新的一项主要成果。

基础理论学习部分
社会学概论
公共管理概论
社区工作概论
社会心理学
民政工作概论
社区建设理论和实务
社区工作者人才队伍建设
社区管理体制建设
社区区域性大党建工作研究
社会风险与应急管理
政府行为与社区自主管理

工作实务学习部分
家庭问题分析与研究
公共行政心理与案例分析
苏州城市社区案例解析
企业与社区
国外城市社区管理经验
新加坡人民行动党社区工作
社区文化创意
社区网页制作
社区工作实务
社区台账电子化
社区人口管理
社区志愿者服务组织建设
社区党建工作发展路径
社区工作政策与法规

综合素质能力研修部分
突发性事件危机处理能力
压力管理与心理调适
社会调查研究方法
日常交际与口才
创新思维与科学决策
团队合作与团队训练
研讨讨论，交流互动
情景模拟，沙盘演练
课程设计

实践与锻炼部分
现场参观考察教学
团队拓展训练
无候选人直选班级临时党支部活动
党务个人交流会
组织开展小组特色活动
个人才艺表演交流活动

## 取得三大成绩 实现三大创新 “苏州市首期社区党务干部能力建设培训班”获得圆满成功

2009年9月24日下午，“苏州市社区党务干部能力建设培训班”结业典礼在我院举行，市委组织部副部长金洁等领导出席结业典礼，向学员颁发了优秀学员证书和结业证书。培训班学员向学院赠送了锦旗，以感谢学院对本次培训进行的周到安排和热情服务。作为“苏州市基层党员干部培训基地”成立后履行培训职能的第一个培训班，“苏州市社区党务干部能力建设培训班”在上级领导部门的关心和支持下、学院领导教师的恪尽职守、尽心尽力，圆满完成各项预定的培训任务，得到了组织部和参训学员的一致好评。

### 一、取得三大成绩，圆满完成预定各项培训任务

社区党务干部能力建设培训班历时8个月，开展了社区管理基础理论、社区管理实务、社区管理者素养等内容的学习培训，并把党建工作业务知识贯穿其中，先后聘请16位大学教授和11位部门负责人进行辅导授课，到6个社区进行了现场学习考察，并开展了丰富多彩、形式多样的研讨交流和主题活动，取得了三大成绩，圆满完成了预定的各项培训任务。一是参训学员的综合能力素质有了进一步提高。结业仪式上，三位学员代表在发言中一致认为，通过这次培训，收获很大，学到了知识、拓宽了视野、理清了思路，取得了明显成效。二是参训学员完成了课程设计，刊印了6期简报，编辑了集编组学员优秀论文的《论文选编》，学习反馈令人欣喜，培训效果得到检验。三是学院干部培训部门在承办本期培训班的过程中锻炼了教师队伍，形成了一整套包括课程设置优化、培训形式创新、专家甄选确定、参观考察内容丰富的社区党务干部能力建设方面的培训方案，为举办社区专题培训班和其他长期主题培训班积累了宝贵的经验。

### 二、实现三大创新，培训业务工作实现新突破

学院持续科学发展的不竭动力来自创新。“苏州市社区党务干部能力建设培训班”取得圆满成功，实现了三大创新。第一，主动抢抓机遇，增强了服务苏州的能力。学院积极争取、精心策划，社区党务干部能力建设培训班得以顺利在我院举办，并通过认真努力、团结协作、服务至善，圆满完成了培训任务，得到了上级领导的认可，取得了良好的社会声誉，增强了学院服务苏州的能力。第二，创造培训需求，开启了类似定向委托培训的新模式。基层党务干部能力建设的发展趋势将是走职业化道路，包括社会化招聘、民主化选拔、专业化培训等。根据这一趋势，创造培训需求，加强与组织部门联系，开启了类似定向委托培训的新模式，为组织部门提供完整培训规划和实施方案。第三，以培训效果为导向，探索培训形式的多样化。通过专家学者讲授理论、领导干部讲授实务、主题活动促进交流、研讨互动激发火花、参观考察产生领悟、课程设计激发思考等方式，积极探索培训形式的多样化，还引进学习西方公共行政管理培训的理念，加大研讨、互动、交流等内容安排，学习效果大大提高。

社区党务干部能力建设培训班已经结束了，但学习无止境、工作实践无止境、创新开拓无止境。我们要在市委、市政府“发展创新型经济”、“建设‘三区三城’”方针指引下，永葆创新、创造、创业的工作热情，努力推动学院干部培训工作再上新台阶。